

# РЕШЕНИЕ ДЛЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО И ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК



### Выгоды от внедрения

Внедрение системы управления цепочками поставок (SCM) обеспечивает клиенту:

- Прозрачность и согласованность формирования планов в департаментах сбыта, производства, закупок, в планово-экономическом отделе, а также на различных уровнях менеджмента — в управляющей компании, на заводе, в цехе
- Сокращение трудозатрат и сроков формирования планов за счет применения единой среды планирования, автоматизации процессов, применения расчетных алгоритмов и оптимизаторов, а также автоматического формирования отчетности
- Возможность оперативного реагирования на текущую рыночную ситуацию и перепланирования, а также проработки различных сценариев моделирования
- Обеспечение производства и доставки необходимой продукции нужному потребителю в нужном количестве в нужное время, с соответствующим качеством и стоимостью
- Увеличение точности прогноза продаж за счет применения математических методов прогнозирования и учета портфеля заказов
- Снижение уровня запасов на складах за счет планирования сквозных цепочек поставок
- Снижение себестоимости выпуска продукции за счет оптимизационного планирования
- Оценку рентабельности выпуска продукции
- Снижение транспортных расходов за счет определения точной потребности в транспортных ресурсах к определенному сроку, а также за счет оптимизации маршрутов и консолидации грузов

Качественное планирование и эффективное управление цепочками поставок приводит к сокращению издержек за счет увеличения точности прогнозов, сокращения запасов и более рационального использования производственных мощностей. Также увеличиваются доходы за счет улучшения качества обслуживания потребителей. Таким образом, управление цепочками поставок является важным элементом стратегии увеличения прибыльности компании.

Перечислим лишь некоторые проблемы российских предприятий при планировании продаж, производства и поставок:

- Затягивание сроков формирования производственного плана и плана потребности для увеличения точности планирования
- Невозможность детального (номенклатура, объекты, интервалы времени) планирования
- Существенные ограничения по согласованию планов во времени
- Жесткая привязка к традиционно сложившейся схеме планирования
- Фрагментарное формирование планов (и вытекающая из этого противоречивость отдельных плановых показателей между собой)
- Значительная ограниченность в использовании сложных алгоритмов планирования, использование преимущественно методов планирования «от достигнутого» и «по образцу и подобию»
- Чрезвычайная трудоемкость и сложность проведения эффективного анализа исполнения планов
- Ограниченные возможности оптимизации планов и перепланирования при изменении внешних условий

### Система управления цепочками поставок (SAP SCM)

Предлагаемое нами решение названных выше проблем построено на базе продуктов компании SAP AG. Так как используется стандартное программное обеспечение, повышается качество внедрения, снижается его стоимость и стоимость поддержки решения.

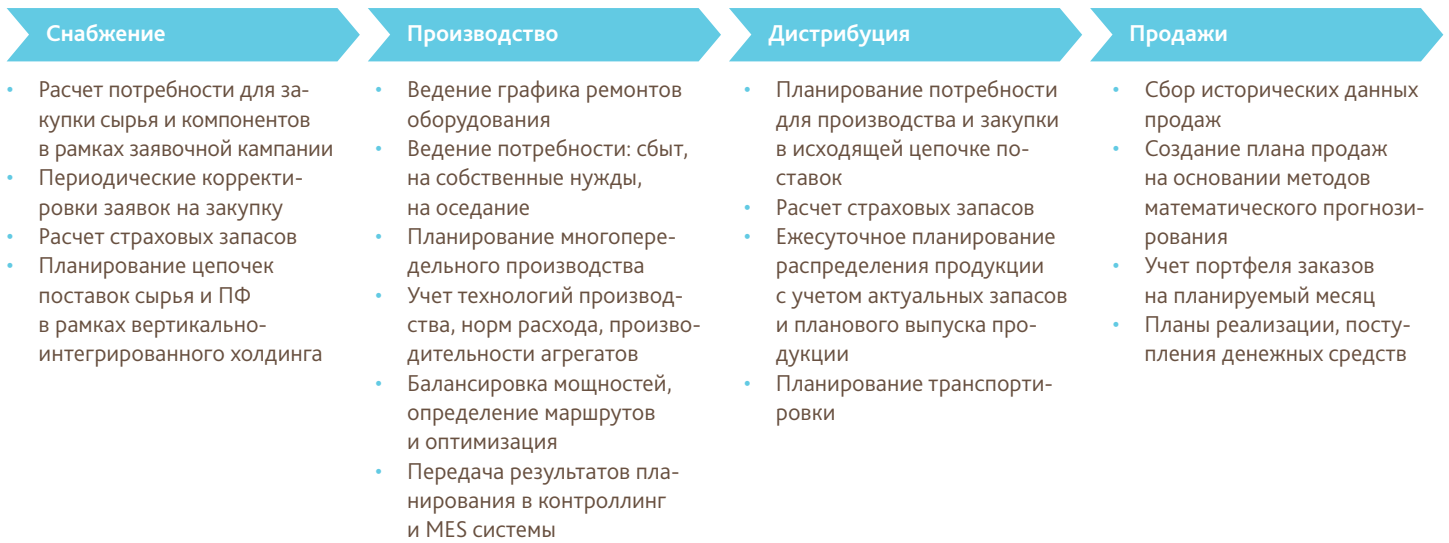
Ключевым компонентом в решении выступает продукт SAP SCM — специализированное решение, направленное на автоматизацию процессов управления цепочками поставок и на эффективное планирование сбыта, производства, закупок и транспортировки.

В основе системы SAP SCM лежит модель логистической сети компании, включающая заводы, центры распределения, клиентов и поставщиков, связанных между собой маршрутами транспортировки. Решение полностью интегрировано с системой SAP ERP в части использования общей нормативно-справочной информации, автоматического переноса документов планирования в учетную систему, переноса фактической информации из системы SAP ERP в систему SAP SCM в режиме реального времени (запасов, производственных заказов, бытовых заказов, заказов на закупку и т. п.).

В текущей версии продукта SAP SCM учтено все многообразие процессов планирования и специфика различных отраслей промышленности. Функциональность системы SAP SCM и интеграция с системой SAP ERP позволяет компании автоматизировать весь цикл управления цепочками поставок — от планирования продаж до планирования производства и закупок.

## Решения BDO в области управления цепочками поставок

Наше решение обеспечивает клиенту построение системы планирования и управления цепочками поставок по всей цепочке добавленной стоимости:



Богатый отраслевой опыт специалистов BDO позволяет адаптировать это решение под требования конкретного предприятия и выбрать подходящий набор модулей SAP SCM и последовательность их внедрения.

Наши решения в области управления цепочками поставок состоят из следующих элементов:

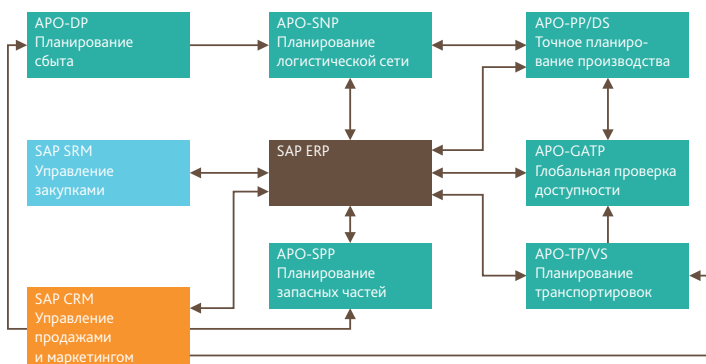
### 1. Методологическое обеспечение

- Основные принципы управления цепочками поставок
- В зависимости от отраслевой, производственной специфики, совместного понимания решаемых задач могут быть созданы положения, регламенты, методики, инструкции, нацеленные на решение конкретных проблем

### 2. Программное обеспечение

- Система управления цепочками поставок на базе продукта SAP SCM
- Блок анализа, контроля и отчетности (на базе продуктов SAP BI, SAP Business Objects, SAP HANA)
- Интерфейсы с производственными системами предприятия
- Дополнительные программные разработки — улучшенные пользовательские интерфейсы, отчеты, специфические для пользователя алгоритмы планирования (эвристики)
- Эксплуатационная и техническая документация, учебные материалы

### Схема взаимодействия компонентов системы SAP SCM-APO и других решений SAP



Решение SAP SCM состоит из следующих связанных между собой модулей:

- Прогнозирование спроса и планирование сбыта (DP)
- Планирование цепочек поставок (SNP)
- Производственное и точное планирование (PP/DS)
- Глобальная проверка доступности (GATP)
- Планирование транспортировки (TP/VS)
- Планирование запасных частей (SPP)

## О КОМПАНИИ

Группа компаний BDO в России — крупнейшая компания в сети BDO, оказывающая услуги в области бизнес-консультирования и системной интеграции.

BDO использует преимущества передовых методик управленческого консалтинга в сочетании с современными ИТ-решениями для бизнеса. Мы оказываем поддержку клиентам на любом этапе реализации программы трансформации бизнеса — от разработки стратегии и организационного консалтинга до проектирования систем управления и внедрения бизнес-приложений, последующего обучения и аутсорсинга поддержки пользователей и приложений.

Среди наших партнеров — ведущие разработчики бизнес-решений: SAP, Oracle, EMC, Microsoft и 1C. В BDO функционирует одна из крупнейших в России команд SAP-консультантов, в нашем арсенале более 400 собственных проектных и технологических решений. Нами реализовано свыше 1500 проектов, многие из которых уникальны по масштабам и уровню сложности. Компания BDO сертифицирована на соответствие международному стандарту качества ISO 9001:2008.

Группа компаний BDO является партнером компании SAP с 1996 года и многократно удостоивалась наград «Лучший сервисный партнер SAP СНГ», «Лучший партнер SAP по работе с компаниями ТЭК». Центр поддержки SAP в BDO сертифицирован на соответствие международным техническим и организационным стандартам SAP (PCOE).

## ПОЧЕМУ НАС ВЫБИРАЮТ?

- Ведущая аудиторско-консалтинговая группа — участник международного объединения BDO, 5-го в мире по объему совокупной выручки
- Уникальный 23-летний опыт поддержки российских компаний, дающий новые возможности для развития, получения новой экспертизы и идей в области управленческого и ИТ-консалтинга
- Поддержка единых стандартов качества по всему миру за счет строгих процедур контроля и риск-менеджмента
- Безупречная репутация: более половины компаний, входящих в Топ-100 российского бизнеса, выбрали нас
- Отраслевой принцип оказания услуг, обширная база знаний и специализированных решений
- Понимание потребностей клиента, готовность вместе с ним достигать поставленных целей, оперативно реагируя на изменения рыночной ситуации
- Близость к клиенту: отлаженные каналы коммуникации, детальное планирование проекта в тесном взаимодействии с клиентом
- Концепция предоставления комплексных услуг клиенту
- Сильная проектная школа, одна из крупнейших команд высококвалифицированных консультантов со значительным отраслевым опытом работы

## ИНФОРМАЦИЯ И КОНТАКТЫ

**Али Брундуков**  
Старший исполнительный директор

**Владимир Соломин**  
Старший исполнительный директор

### Центральный офис BDO в России

107061, г. Москва, Преображенская площадь, д. 8, БЦ «Прео-8»

Телефон: +7 (495) 797 5665

Факс: +7 (495) 797 5660

E-mail: [reception@bdo.ru](mailto:reception@bdo.ru)

[www.bdo.ru](http://www.bdo.ru)

Несмотря на то, что данная публикация была тщательно подготовлена специалистами компании, она может быть использована только для получения общего представления об обсуждаемом в ней предмете. Не рекомендуется использовать представленную в публикации информацию в качестве профессиональной консультации по конкретному вопросу. Прежде чем предпринять какие-либо действия или воздержаться от принятия каких-либо действий на основании данной публикации, необходимо получить профессиональную консультацию специалиста. Группа компаний BDO, ее партнеры, сотрудники и агенты не несут никакой ответственности за любые убытки, понесенные в связи с принятием или отказом от принятия каких-либо действий или решений на основе информации, содержащейся в данной публикации.

ЗАО «БДО», ЗАО «БДО Техническая Экспертиза», ООО «БДО Юникон Консалтинг», ЗАО «БДО Юникон Бизнес Солюшнс», ЗАО БДО Юникон Бизнес Сервис, ООО «БДО Менеджмент», зарегистрированные в соответствии с законодательством Российской Федерации, являются членами международного объединения независимых компаний BDO. Название BDO относится к фирмам, являющимся участниками BDO International Limited, британского общества с ответственностью, ограниченной гарантией его участников. Каждая компания объединения является самостоятельным юридическим лицом и не выступает в качестве агента BDO International Limited или любой другой компании объединения. BDO — торговая марка объединения BDO и каждой компании — участницы объединения.

© 2012 ООО «БДО Менеджмент». Все права защищены.