

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЦЕНТРАЛИЗОВАННЫМИ ЗАКУПКАМИ





Система управления централизованными закупками (SAP SRM)

Важность процессов управления закупками обусловлена огромным влиянием этого процесса как на финансовые показатели компании, так и на состояние экономики в целом.

При принятии решения о внедрении системы управления закупками руководство компании стремится достигнуть следующих целей:

- повысить эффективность закупочной деятельности за счет оптимизации процессов выполнения централизованных закупок;
- оптимизировать сроки планирования, подготовки и проведения закупок товаров и услуг;
- снизить затраты на закупку за счет выбора лучших условий поставки;
- повысить управляемость процесса централизованных закупок за счет анализа и контроля временных и качественных показателей закупочной деятельности и аттестации поставщиков.

В то же время законодательство РФ предъявляет к компаниям требования по обеспечению:

- единства экономического пространства, включая создание условий для своевременного и полного удовлетворения потребностей юридических лиц в товарах, работах, услугах с необходимыми показателями цены, качества и надежности;
- эффективного использования денежных средств;
- расширения возможностей участия юридических и физических лиц в закупке товаров, работ, услуг для нужд заказчиков и стимулирования такого участия;
- развития добросовестной конкуренции;
- гласности и прозрачности закупок;
- предотвращения коррупции и других злоупотреблений.

Вступление в действие Федерального закона от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» дополнительно обязало компании, попадающие под действие этого закона, осуществлять годовое планирование закупок с размещением программы закупок и ее корректировок на официальном государственном сайте РФ — zakupki.gov.ru. Кроме того, на этот сайт должна выкладываться информация обо всех заключенных договорах на поставку. Все эти положения закона предъявляют жесткие требования к выбору компанией решения для создания системы централизованных закупок.

Решение BDO в области централизованных закупок

Группа компаний BDO — лидер по созданию интегрированных систем управления для предприятий всех отраслевых зон России разработала решение в области организации централизованных закупок. Неотъемлемым элементом решения BDO является оптимизация организационной структуры и бизнес-процессов компании-клиента в части закупок, а также разработка нормативной и методологической базы.

Решение BDO в области централизованных закупок состоит из следующих элементов:

1. Методологическое обеспечение
 - Положение о закупках товаров, работ и услуг
 - Регламент проведения закупок товаров, работ и услуг
 - Регламент ведения нормативно-справочной информации
 - Регламент предоставления пользователям прав доступа к системе закупок
 - Перечень выходных форм документов и отчетов, позволяющих контролировать исполнение договоров поставщиками и управлять закупочной деятельностью Компании
2. Программное обеспечение
 - Система централизованных закупок (на базе продукта SAP SRM)
 - Блок анализа и контроля закупочной деятельности (на базе продукта SAP BI)
 - Интерфейсы с производственными системами предприятия, осуществляющими планирование потребности в материалах и учет поступления материала от поставщика
 - Интерфейсы с внешними электронными площадками (например, официальным сайтом РФ для размещения информации о размещении заказов — zakupki.gov.ru)
 - Эксплуатационная документация и учебные материалы

Выгоды от внедрения

Внедрение централизованной системы закупок позволяет клиенту получить следующий результат:

- обеспечение безусловного выполнения требований действующего законодательства
- и внутренних распорядительных документов при проведении закупочных процедур;
- унификацию и сокращение документооборота для всех подведомственных предприятий;
- сокращение цикла закупки за счет автоматизации процессов — формирования планов закупки, подготовки и проведения закупочных процедур, выбора поставщика, получения оперативной и аналитической отчетности;
- полный контроль над процессом закупок и возможность получить максимальный экономический эффект от проведения закупочных процедур;
- использование всеми предприятиями единой базы поставщиков, товаров, работ/услуг;
- единое информационное пространство для всех предприятий компании;
- создание единого центра отчетности по закупкам;
- создание архива документации по проведенным закупочным процедурам.

Описание решения

Решение BDO обеспечивает поддержку всех процессов закупочной деятельности:

Сбор и консолидация потребности	Формирование ГПЗ	Исполнение закупок	Управление договоров	Поступление ТМЦ от поставщиков
Загрузка потребностей из ERP системы	Формирование и согласование ГПЗ	Планирование проведения конкурсных процедур		
Ручной ввод потребностей	Корректировка ГПЗ для незапланированных потребностей	Оценка предложений поставщиков и определение победителя		
	Определение источника поставки	Выполнение закупок ТМЦ и услуг		
	Анализ исполнения ГПЗ	Ведение единого каталога поставщиков		
		Ведение единого каталога продуктов и услуг		

Предлагаемое решение построено на базе продуктов компании SAP AG.

Ключевым компонентом в решении является продукт SAP SRM — специализированное решение, направленное на автоматизацию бизнес-процессов закупочной деятельности компании. В текущей версии продукта реализованы все процессы закупочной деятельности — с учетом, что до конца текущего года выйдет обновление SAP SRM, которое обеспечит поддержку процессов формирования и согласования годового плана закупок, а также размещения плана закупок на электронном портале компании и официальном сайте (www.zakupki.gov.ru) в соответствии с требованиями законодательства РФ.

Использование продукта SAP SRM позволит автоматизировать весь цикл закупки — от сбора потребностей до анализа закупочной деятельности, используя стандартную функциональность продуктов SAP, благодаря чему дополнительной разработки уже не требуется. Это позволит повысить качество внедрения, снизив его стоимость и стоимость поддержки решения.

Автоматизацию бизнес-процессов контроля и анализа закупочной деятельности, а также контроля исполнения договоров предлагается выполнить с использованием продукта SAP BI, а для управления поставщиками — компонента SAP Supplier Lifecycle Mgmt. Это специализированное решение позиционируется для ведения реестра поставщиков, проведения квалификации и оценки деятельности поставщиков в ходе исполнения договора на поставку.

Ведение каталогов МТР и услуг, поставщиков и прочей общекорпоративной нормативно-справочной информации осуществляется посредством модуля SAP SRM-MDM Catalog. В решении предусмотрена возможность интеграции с системой централизованного ведения НСИ, реализованной на базе SAP MDM. Интеграция с внешними информационными системами осуществляется посредством интеграционной шины SAP PI, входящей в состав платформы SAP NetWeaver.

О КОМПАНИИ

Группа компаний BDO — ведущая аудиторско-консалтинговая компания, ведущая свою деятельность на российском рынке с 1989 года. С 2002 года входит в одну из крупнейших в мире международных организаций — BDO, объединившую независимые аудиторско-консалтинговые фирмы в 135 странах. В 2011 году оборот группы превысил 121 млн евро.

В группе работает одна из сильнейших на российском рынке команд в области ИТ и бизнес-консалтинга (общий штат — более 800 сотрудников, реализовано свыше 1500 проектов). BDO обладает статусом «Золотой партнер SAP» и на протяжении 15 лет является одним из лучших партнеров SAP AG.

Наша команда предлагает своим клиентам всестороннюю поддержку в следующих областях:

- бизнес-консультирование и системная интеграция
- технологический консалтинг и инновационные разработки
- аутсорсинг бизнес-приложений

ПОЧЕМУ НАС ВЫБИРАЮТ?

- Уникальный 23-летний опыт поддержки российских компаний, дающий новые возможности для развития, получения новой экспертизы и идей
- Сформирована сильная проектная школа
- Понимание потребностей клиента, готовность вместе с ним достигать поставленных целей, оперативно реагируя на изменения рыночной ситуации
- Безупречная репутация – гарантия выполнения сложных и уникальных проектов. Более половины компаний, входящих в ТОП-100 российского бизнеса, являются нашими клиентами
- Глубокая отраслевая экспертиза.
- Компания обладает большим количеством консультантов, которые позволяют профессионально понять потребности клиента и достичь поставленных целей.
- Мы нацелены на долгосрочное сотрудничество, которое позволяет минимизировать потери.

ИНФОРМАЦИЯ И КОНТАКТЫ

Центральный офис BDO в России

Россия, 107061, Москва,
Преображенская площадь, д. 8, БЦ «Прео-8»
Телефон: + 7 (495) 797 5665
Факс: + 7 (495) 797 5660
E-mail: reception@bdo.ru

www.bdo.ru

Несмотря на то, что данная публикация была тщательно подготовлена специалистами компании, она может быть использована только для получения общего представления об обсуждаемом в ней предмете. Не рекомендуется использовать представленную в публикации информацию в качестве профессиональной консультации по конкретному вопросу. Прежде чем предпринять какие-либо действия или воздержаться от принятия каких-либо действий на основании данной публикации, необходимо получить профессиональную консультацию специалиста. Группа компаний BDO, ее партнеры, сотрудники и агенты не несут никакой ответственности за любые убытки, понесенные в связи с принятием или отказом от принятия каких-либо действий или решений на основе информации, содержащейся в данной публикации.

ЗАО «БДО», ЗАО «БДО Техническая Экспертиза», ООО «БДО Юникон Консалтинг», ЗАО «БДО Юникон Бизнес Солюшнс», ЗАО БДО Юникон Бизнес Сервис, ООО «БДО Менеджмент», зарегистрированные в соответствии с законодательством Российской Федерации, являются членами международного объединения независимых компаний BDO. Название BDO относится к фирмам, являющимся участниками BDO International Limited, британского общества с ответственностью, ограниченной гарантией его участников. Каждая компания объединения является самостоятельным юридическим лицом и не выступает в качестве агента BDO International Limited или любой другой компании объединения.

BDO — торговая марка объединения BDO и каждой компании — участницы объединения.

© 2012 ООО «БДО Менеджмент». Все права защищены.